

Số: 553 /BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 20 tháng 06 năm 2025

BÁO CÁO
Hoạt động năm 2024, phương hướng hoạt động năm 2025
của Hội đồng quản trị CTCP – Viện Nghiên cứu Dệt May

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Hội đồng quản trị CTCP – Viện Nghiên cứu Dệt May Báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về kết quả Hoạt động của Hội đồng quản trị CTCP – Viện Nghiên cứu Dệt May năm 2024, phương hướng hoạt động năm 2025 với nội dung như sau:

PHẦN I
BÁO CÁO, ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2024

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2024

Trong năm 2024, cơ cấu tổ chức quản lý, điều hành của Công ty như sau:

- Hội đồng quản trị gồm 5 thành viên:

+ Thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT) nhiệm kỳ 2023-2028

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Phạm Văn Lượng	Chủ tịch	Được bầu lại từ 15/09/2023	-
2	Bà Bùi Thị Thái Nam	Thành viên	Được bầu lại từ 15/09/2023	-
3	Bà Phạm Hoàng Minh	Thành viên	Được bầu lần đầu từ 15/09/2023	-
4	Ông Bùi Tiến Thanh	Thành viên	Được bầu lần đầu từ 15/09/2023	-
5	Ông Vũ Huy Đông	Thành viên	Được bầu lại từ 15/09/2023	-

+ HĐQT đã tổ chức thành công Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 ngày 26/04/2024, tổ chức họp Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty các quý năm 2024.

1. Đánh giá chung

Thị trường xuất khẩu dệt may trong năm 2024 có sự phục hồi do sự chuyển dịch đơn hàng từ Trung Quốc, Bangladesh, Myanmar sang Việt Nam. Khủng hoảng chính trị tại Bangladesh – quốc gia xuất khẩu hàng may mặc lớn của thế giới, sẽ mở ra cơ hội cho doanh nghiệp ngành may mặc Việt Nam mở rộng thị trường xuất khẩu. Đây là cơ hội để các nước có thể mạnh về ngành dệt may, trong đó có Việt Nam bù đắp nguồn cung cho thị trường thế giới.

Dù đạt nhiều kết quả khả quan, ngành dệt may trong nước đang chịu áp lực cạnh tranh lớn khi xuất khẩu sang thị trường CPTPP. Thách thức tiếp theo mà ngành dệt may phải đối mặt chính là đơn giá không tăng. Số liệu của Vitas cho thấy đơn giá xuất khẩu xơ, sợi trung bình của Việt Nam qua các tháng trong năm 2024 vẫn giảm so với mức nền thấp của năm 2023. Một thách thức nữa liên quan đến việc thiếu hụt nguồn cung nguyên liệu sản xuất bởi hiện tại, các FTA thế hệ mới đang đòi hỏi yêu cầu xuất xứ từ sợi, vải. Trong khi đó, Việt Nam vẫn đang phải nhập khẩu khá nhiều xơ sợi và vải, đặc biệt từ Trung Quốc.

Việc đáp ứng các yêu cầu đối với các tiêu chuẩn bền vững, các doanh nghiệp, đặc biệt là doanh nghiệp lớn cũng đã thực hiện. Tuy nhiên, nếu trước đây yêu cầu về phát triển bền vững chủ yếu là do các nhãn hàng đặt ra, nhưng đến nay đã được luật hóa và với ngành công nghiệp dệt may - da giày, các thị trường chính như Mỹ, EU... là những thị trường đòi hỏi rất cao. Thị trường EU cũng đã đưa ra những yêu cầu về chuyển đổi xanh, đặc biệt là một loạt đạo luật đã được ban hành: Đạo luật truy xuất chuỗi cung ứng, Đạo luật về chống phá rừng, Đạo luật về trách nhiệm mở rộng đối với nhà sản xuất, dán nhãn sinh thái, thiết kế sinh thái... Đây là một trong những thách thức rất lớn đối với ngành dệt may.

Với tình hình khó khăn, Công ty vẫn quyết tâm hoàn thành thành, đạt và vượt chỉ tiêu các nhiệm vụ của năm 2024. HĐQT đã duy trì hoạt động đều đặn, tuân thủ Điều lệ Công ty; Hàng Quý, HĐQT họp đánh giá tình hình, ban hành Nghị quyết và chỉ đạo Ban Giám đốc Công ty tổ chức thực hiện; Phối hợp hoạt động của HĐQT, BKS, Ban Giám đốc Công ty phù hợp quy định. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ của mình, các thành viên đều nỗ lực hết mình, vì lợi ích của Công ty và cổ đông.

Các thành viên trong HĐQT đều chấp hành đường lối, chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước; Có phẩm chất chính trị, đạo đức, lối sống, tác phong và lễ lối làm việc tốt; Không lợi dụng chức vụ và quyền hạn sử dụng vốn và tài sản của Công ty để thu lợi riêng cho bản thân; Không vi phạm Điều lệ của Công ty, quyết định vượt thẩm quyền, lợi dụng chức vụ, quyền hạn gây hậu quả và làm thiệt hại cho Công ty và Nhà nước.

Nhóm Đại diện vốn Nhà nước tại Công ty luôn thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ, quy định của Bộ Công Thương theo Quyết định 1635/QĐ-BCT ngày 28 tháng 06 năm 2021 về việc ban hành quy chế quản lý người Đại diện vốn nhà nước tại doanh nghiệp do Bộ Công Thương là cơ quan đại diện chủ sở hữu vốn Nhà nước.

2. Hoạt động của HĐQT

Trong năm 2024, HĐQT đã họp thường kỳ và ban hành 04 Nghị quyết HĐQT để xem xét, quyết định các công việc thường kỳ và phát sinh liên quan.

Các Nghị quyết của HĐQT đều được công bố thông tin và gửi đến các bộ phận liên quan để triển khai thực hiện. Việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT được nêu cụ thể trong báo cáo của Ban Giám đốc Công ty.

Các nội dung lớn đã được HĐQT quyết định:

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua (%)
01	293/NQ HĐQT-VTRI	21/03/2024	- Thông qua Báo cáo của kết quả hoạt động năm 2023, phương hướng hoạt động năm 2024 của HĐQT. - Thông qua Báo cáo của Ban điều hành kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023; Báo cáo tài chính năm 2023 Công ty đã được kiểm toán. Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh dự kiến quý 1 năm 2024. - Thông qua chỉ tiêu hoạt động SXKD năm 2024. - Thông qua chương trình, kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024. - Thông qua kế hoạch và dự kiến phương án Phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2023. - Thông qua tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Ban kiểm soát Công ty. - Thông qua tờ trình thù lao cho chức danh chủ tịch HĐQT, thành viên HĐQT, Ban kiểm soát, thư ký Công ty năm 2024. - Nội dung công việc tiếp tục cần tập trung thực hiện: - Về công tác thực hiện các thủ tục đất	100

			đại: Tiếp tục tập trung nguồn lực giải quyết các thủ tục đất đai tại Chi nhánh Công ty tại TP. Hồ Chí Minh. - Về chủ trương đầu tư xây mới 01 Tòa nhà Văn phòng, Trung Tâm dịch vụ Khoa học công nghệ, dịch vụ kinh doanh và đầu tư máy móc thí nghiệm giai đoạn 2025-2029. - Giao Chủ tịch HĐQT chỉ đạo Giám đốc Công ty, thành viên HĐQT theo chức năng phân công, các bộ phận chức năng xây dựng phương án phối hợp Bộ phận đại diện vốn Nhà nước trình Bộ Công thương (Cổ đông nhà nước nắm giữ 57,454% vốn điều lệ) xem xét và cho ý kiến về chủ trương. - Về trích lập tiền dự phòng thuê đất thừa đất của Công ty tại chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh. - Giao Phòng tài chính - kế toán hạch toán trích lập tiền dự phòng thuê đất thừa đất của Công ty tại chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh theo đúng quy định. - Về nhân sự quản lý tại trung tâm thí nghiệm tại Thành phố Hồ Chí Minh: thống nhất với đề nghị của Giám đốc Công ty bổ nhiệm 01 Giám đốc và 02 phó giám đốc trung tâm thí nghiệm tại Thành phố Hồ Chí Minh. - HĐQT thống nhất giao Chủ tịch HĐQT thực hiện việc bổ nhiệm 01 Giám đốc và 02 phó giám đốc trung tâm thí nghiệm tại Thành phố Hồ Chí Minh theo đúng quy định.	
02	631/NQ HĐQT- VTRI	03/07/2024	1. Thống nhất Báo cáo của Ban điều hành Công ty về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2024, kế hoạch sản xuất kinh doanh dự kiến quý 3 năm 2024 (Theo báo cáo số: 571 /BC-VTRI ngày 17 tháng 06 năm 2024 của	100

			Ban điều hành Công ty). 2. Chưa nhất trí với nguyện vọng xin nghỉ của Bà Phạm Hoàng Minh và thống nhất phân công Bà Phạm Hoàng Minh từ ngày 01 tháng 7 năm 2024 là : Phụ trách về phát triển đầu tư xây dựng dự án mới, công việc kinh doanh mới và một số công việc thuộc Hội đồng quản trị phân công trong thời gian Công ty kiện toàn nhân sự trình đại hội đồng cổ đông thường niên 2025. 3. Thống nhất đến ngày 01 tháng 10 năm 2024 sẽ xem xét và quyết định đơn xin chấm dứt hợp đồng trước thời hạn của ông Bùi Tiến Thanh, việc xin thôi chức vụ thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2023 - 2028 sẽ trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 quyết định. Ông Bùi Tiến Thanh tiếp tục thực hiện công việc triển khai một số công việc (Đất đai tại chi nhánh TP HCM, thuế, hồ sơ bàn giao sang SCIC, dự án xây dựng tòa nhà tại 478 Minh Khai, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội). 4. Thống nhất tăng lương cho người quản lý, cán bộ công nhân viên thuộc khối không khoán và Ban điều hành Công ty mức tăng là 10% thời gian từ 01/07/2024. 5. Nội dung công việc tiếp tục cần tập trung thực hiện: - Về công tác thực hiện các thủ tục đất đai: Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục đất đai, xác định rõ thời gian, đơn giá thuê đất và số tiền thuê đất hàng năm, chuyển tên người sử dụng, ký phụ lục hợp đồng thuê đất, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đối với cơ sở nhà đất của Chi nhánh Công ty tại TP Hồ Chí Minh: Địa chỉ số 345/128A đường Trần Hưng Đạo, phường Cầu Kho, quận 1, TP Hồ Chí Minh. - Về chủ trương phát hành 2 triệu cổ	
--	--	--	---	--

			phiếu tăng vốn điều lệ đầu tư xây mới 01 Tòa nhà Văn phòng, Trung Tâm dịch vụ Khoa học công nghệ, dịch vụ kinh doanh và đầu tư máy móc thí nghiệm giai đoạn 2025-2029; tiếp tục bám sát chỉ đạo của Bộ Công thương. - Thành lập tổ triển khai dự án “Đầu tư xây mới 01 Tòa nhà Văn phòng, Trung Tâm dịch vụ Khoa học công nghệ, dịch vụ kinh doanh và đầu tư máy móc thí nghiệm giai đoạn 2025-2029”. - Bổ sung nhân sự là kỹ sư, cử nhân có chuyên môn để bổ sung nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu hiện tại và tương lai với những định hướng mới của Công ty. - Tiếp tục hoàn thành việc bàn giao chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại Công ty cổ phần - Viện Nghiên cứu Dệt May từ Bộ Công thương sang Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước và giải quyết các vấn đề tiếp tục thực hiện sau khi chuyển giao.	
03	924/NQ HĐQT- VTRI	30/9/2024	1. Thống nhất Báo cáo của Ban điều hành Công ty về dự kiến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm 2024, kế hoạch sản xuất kinh doanh dự kiến quý IV năm 2024 (Theo báo cáo số: 905/BC-VTRI ngày 20 tháng 09 năm 2024 của Ban điều hành Công ty). 2. Thống nhất lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán ATC Việt Nam thực hiện việc kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024. Giao Giám đốc Công ty ký kết hợp đồng với đơn vị kiểm toán đã được lựa chọn. 3. Thống nhất thông qua kế hoạch chi trả cổ tức bằng tiền năm 2023 cho các cổ đông của VTRI cụ thể như sau: - Tỷ lệ thực hiện chi trả cổ tức bằng tiền năm 2023: 8%/ cổ phiếu (1 cổ phiếu nhận được 800 đồng);	100

			- Đối tượng chi trả cổ tức: Các cổ đông hiện hữu sở hữu cổ phần tại thời điểm 17h ngày 04/10/2024; - Thời gian chi trả cổ tức: từ ngày 04/11/2024; - Giao giám đốc Công ty thực hiện việc chi trả cổ tức cho các Cổ đông của Công ty, phối hợp với bộ phận Đại diện vốn nhà nước tại Công ty báo cáo kết quả về Bộ Công Thương theo đúng quy định. 4. Nội dung công việc tiếp tục cần tập trung thực hiện: - Về chủ trương đầu tư tại khu đất số 478 phố Minh khai, Phường Vĩnh Tuy, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội. + Thống nhất tên gọi dự án đầu tư “Tòa nhà văn phòng Công ty cổ phần - Viện nghiên cứu Dệt may, trung tâm dịch vụ khoa học công nghệ, kinh doanh dịch vụ”, với quy mô xây dựng số tầng cao dự kiến 25 tầng nổi và 3 tầng hầm mật độ xây dựng ~40%. Giao Ông Phạm Văn Lượng tổ trưởng tổ dự án chỉ đạo tổ nghiên cứu xây dựng phương án đề trình Hội đồng xem xét và phối hợp với Bộ phận đại diện vốn Nhà nước tại Công ty xin chủ trương chấp thuận của Bộ Công Thương (Cổ đông nhà nước nắm giữ 57.454% vốn điều lệ) theo đúng quy định. + Xây dựng phương án tăng vốn điều lệ tăng thêm 50 tỉ để bổ sung nguồn vốn sản xuất kinh doanh và cho dự án đầu tư bằng việc phát hành 5 triệu cổ phiếu trình Hội đồng xem xét và phối hợp với Bộ phận đại diện vốn Nhà nước tại Công ty xin chủ trương Bộ Công thương. Giao Ông Phạm Văn Lượng tổ trưởng tổ dự án chỉ đạo tổ nghiên cứu phương án đề trình Hội đồng xem xét và phối hợp với	
--	--	--	--	--

			Bộ phận đại diện vốn Nhà nước tại Công ty xin chủ trương chấp thuận của Bộ Công Thương (Cổ đông nhà nước nắm giữ 57.454% vốn điều lệ) theo đúng quy định. - Về công tác thực hiện các thủ tục đất đai tại chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh. Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục đất đai, xác định rõ thời gian, đơn giá thuê đất và số tiền thuê đất hàng năm, chuyển tên người sử dụng, ký phụ lục hợp đồng thuê đất, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đối với cơ sở nhà đất của Chi nhánh Công ty tại TP Hồ Chí Minh: Địa chỉ số 345/128A đường Trần Hưng Đạo, phường Cầu Kho, quận 1, TP Hồ Chí Minh. - Về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025: Ban điều hành xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 trình HĐQT phê duyệt trong kỳ họp quý IV năm 2024. - Về lộ trình tăng vốn điều lệ: Đề xuất từ năm 2024 chia cổ tức bằng cổ phiếu để tăng vốn điều lệ nhằm đáp ứng đủ năng lực cho Công ty thực hiện dự án đầu tư. Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty phối hợp với Bộ phận đại diện vốn Nhà nước tại Công ty trình Bộ Công Thương (Cổ đông nhà nước nắm giữ 57,454% vốn điều lệ) phương án phân phối lợi nhuận theo đúng quy định. - Về việc bàn giao chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước: tiếp tục hoàn thành việc bàn giao chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại Công ty cổ phần - Viện Nghiên cứu Dệt May từ Bộ Công Thương sang Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước và giải quyết các vấn đề tiếp tục thực hiện sau khi chuyển giao. - Về thư ký Công ty: Thống nhất bỏ	
--	--	--	--	--

			nhiệm Bà Nguyễn Thanh Hương, công tác Trung tâm Nghiên cứu làm thư ký Công ty (HĐQT) từ ngày 01/10/2024. Giao ông Phạm Văn Lượng Chủ tịch hội đồng quản trị bổ nhiệm theo đúng quy định. - Về nguồn nhân lực: tiếp tục tìm bổ sung nhân sự là kỹ sư, cử nhân có chuyên môn để bổ sung nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu Công ty.	
04	06/NQH ĐQT-VTRI	03/01/2025	1. Thống nhất báo cáo của Ban điều hành Công ty về các chỉ tiêu SXKD năm 2024 dự kiến đạt được, phương án, kế hoạch hoạt động và dự kiến một số chỉ tiêu SXKD năm 2025. (theo báo cáo của Ban điều hành Công ty). 2. Nội dung công việc tiếp tục cần tập trung thực hiện: - Về kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025: Giám đốc Công ty chỉ đạo các phòng ban chức năng trong Công ty tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD ngay từ đầu năm 2025 nhằm hoàn thành tốt kế hoạch SXKD năm 2025. - Về lương thù lao 2025 của HĐQT, cụ thể như sau: + Lương Chủ tịch HĐQT: 30 triệu đồng/tháng; + Lương Trưởng Ban kiểm soát: 17 triệu đồng/tháng; + Thù lao thành viên HĐQT: 5 triệu đồng/tháng; + Thù lao thư ký, thành viên BKS: 1 triệu đồng/tháng. - Về quy chế tiền lương: Thực hiện điều chỉnh đơn giá tiền lương năm 2025, xây dựng Quy chế tiền lương theo Nghị định, Thông tư mới, đề xuất báo cáo Bộ Công Thương xem xét, chấp thuận. - Về đất đai: + Tập trung nguồn lực hoàn thành thủ tục	100

			đất đai và xác định tiền thuê đất phải nộp tại cơ sở nhà, đất của Công ty trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh, chuyển đổi tên đơn vị quản lý từ Viện Dệt May sang Công ty cổ phần - Viện Nghiên Cứu Dệt May, ký hợp đồng thuê đất, làm giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại khu đất đối với cơ sở nhà đất của Chi nhánh Công ty tại TP Hồ Chí Minh: Địa chỉ số 345/128A đường Trần Hưng Đạo, phường Cầu Kho, quận 1, TP Hồ Chí Minh. + Tiếp tục tăng trích lập dự trữ tiền thuê đất cho thửa đất tại chi nhánh TP. HCM khi chưa có thông báo chính thức tiền thuê đất hàng năm. - Về việc chuyển giao Quyền đại diện chủ sở hữu nhà nước tại doanh nghiệp sang Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC): Tiếp tục công tác thực hiện bàn giao, chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại Công ty cổ phần - Viện Nghiên cứu Dệt May từ Bộ Công thương sang Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước. - Về hồ sơ, văn bản, quy chế theo quy định: Bà Đinh Thị Thu Hà – trưởng BKS và Bà Nguyễn Thị Thanh Uyên – kế toán trưởng xây dựng, thành lập Quỹ phát triển KHCHN, xây dựng Quy chế thực hiện và trình Bộ Công Thương duyệt. - Về đầu tư: Thống nhất chỉ tiêu về công tác đầu tư mua sắm trang thiết bị và nâng cấp cơ sở hạ tầng theo kế hoạch báo cáo của Ban điều hành Công ty. - Chuẩn bị nguồn kinh phí để nâng cấp hệ thống PCCC, CNCH theo Nghị quyết 05/2022/NQ-HĐND ngày 06/07/2022 về việc khắc phục PCCC.	
--	--	--	--	--

3. Báo cáo về thù lao của Hội đồng quản trị, thành viên hội đồng quản trị năm 2024

TT	Họ tên	Chức vụ	Thời gian đảm nhiệm năm 2023	Số tiền(đồng)
1	Ông Phạm Văn Lượng	Chủ tịch HĐQT	Từ ngày 01/01/2024 đến 31/12/2024	382.572.000
3	Bà Bùi Thị Thái Nam	Thành viên HĐQT	Từ ngày 01/01/2024 đến hết 31/12/2024	36.000.000
4	Ông Vũ Huy Đông	Thành viên HĐQT	Từ ngày 01/01/2024 đến 31/12/2024	36.000.000
6	Bà Phạm Hoàng Minh	Thành viên HĐQT	Từ ngày 01/01/2024 đến 31/12/2024	36.000.000
7	Ông Bùi Tiến Thanh	Thành viên HĐQT	Từ ngày 01/01/2024 đến 31/12/2024	36.000.000

4. Kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT

Các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và có ý kiến đối với các nội dung được xin ý kiến. Các nội dung được HĐQT thông qua đều thể hiện sự thống nhất, nhất trí cao trong các thành viên HĐQT. Các thành viên HĐQT đã thực hiện và hoàn thành các nhiệm vụ được phân công, cụ thể:

- **Ông Phạm Văn Lượng** - Chủ tịch HĐQT, Trưởng Nhóm đại diện vốn nhà nước.

+ Quản lý vốn và tài sản của Công ty: Đảm bảo việc sử dụng và quản lý tài sản, vốn của Công ty đúng mục đích và quy định. Tình hình tài chính của Công ty có sự tăng trưởng so với năm trước, với hệ số bảo toàn vốn đạt 1,03, đảm bảo và phát triển vốn hiệu quả.

+ Điều hành các hoạt động của HĐQT, tổ chức các cuộc họp và thay mặt HĐQT ký ban hành các Nghị quyết, đảm bảo Công ty hoạt động theo đúng Điều lệ, Quy chế và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ). Tổ chức ĐHĐCĐ và tổ chức họp HĐQT đúng thời gian, đúng nội dung và mục tiêu yêu cầu, các Biên bản Nghị quyết được góp ý công khai, minh bạch.

+ Chịu trách nhiệm chung cho tất cả các hoạt động của Công ty. Trực tiếp chỉ đạo và làm việc với Ban điều hành để đảm bảo Công ty hoạt động hiệu quả. Thay mặt HĐQT ra các Quyết định theo thẩm quyền, theo Điều lệ và Quy chế hoạt động của Công ty.

+ Giám sát chặt chẽ và có ý kiến kịp thời các hoạt động của Ban điều hành, đồng thời đôn đốc các nhiệm vụ của thành viên HĐQT, nhằm đạt hiệu quả cao nhất cho Công ty.

+ Xây dựng chiến lược phát triển dài hạn của Công ty, quy hoạch và đào tạo nguồn nhân lực, thành lập các tiểu ban để thực hiện các Dự án chiến lược phát triển của Công ty trong tương lai.

+ Vai trò trưởng nhóm đại diện vốn Nhà Nước: Thực hiện đầy đủ nhiệm vụ của trưởng nhóm đại diện vốn Nhà Nước tại Công ty, tuân thủ các quy định, yêu cầu của chủ sở hữu (Bộ Công Thương) về chức năng và nhiệm vụ của Đại diện vốn nhà nước chịu trách nhiệm cao nhất về đại diện vốn Nhà Nước.

+ Chỉ đạo tổ thực hiện thủ tục đất đai tại các điểm đất ở Hà Nội và TP.HCM hoàn thành tốt nhiệm vụ, đạt hiệu quả cao nhất góp phần vào sự ổn định và phát triển bền vững của Công ty.

+ Thực hiện tốt các nhiệm vụ khác do HĐQT phân công.

Đánh giá: Ông Phạm Văn Lượng hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ trong năm 2024, đóng góp lớn vào sự phát triển bền vững của Công ty.

- **Bà Bùi Thị Thái Nam** - Thành viên Hội đồng quản trị, Đại diện vốn nhà nước, Giám đốc Công ty.

Điều hành Công ty:

+ Quản lý và điều hành mọi hoạt động của Công ty theo các Nghị Quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.

Trong năm 2024, mặc dù ngành dệt may toàn cầu nói chung và ngành dệt may Việt Nam đối mặt với rất nhiều khó khăn, thách thức về thị trường, đơn hàng và yêu cầu chuyển đổi sản xuất bền vững, Ban điều hành Công ty và tập thể CBCNV đã đạt được những kết quả đáng khích lệ:

- Doanh thu đạt 96.024.536.206 đồng, vượt 106,7% so với kế hoạch.
- Lợi nhuận sau thuế đạt 5.802.095.338 đồng, vượt 118,4% so với kế hoạch.
- Tỷ lệ bảo toàn vốn đạt 1,03, chứng tỏ vốn được bảo toàn ổn định.

+ Thực hiện tốt nhiệm vụ được Bộ Công Thương chỉ định về quản lý Nhà nước trong lĩnh vực dệt may, phối hợp triển khai và báo cáo Bộ Công Thương theo đúng quy định. Tổ chức triển khai, thúc đẩy hiệu quả vai trò và vị thế của Công ty là cơ quan chuyên ngành trong các hoạt động hỗ trợ các đơn vị thực hiện chức năng về quản lý Nhà nước (Tổng cục Hải quan, Tổng cục quản lý thị trường, Tổng cục dự trữ Nhà nước) và các Hiệp hội ngành hàng.

+ Có năng lực trong việc xây dựng và triển khai các kế hoạch sản xuất kinh doanh, tài chính, nghiên cứu khoa học, chuyển giao công nghệ và định hướng đầu tư, mở rộng thị trường, gắn liền với nhu cầu của ngành và doanh nghiệp trong giai đoạn mới.

+ Tổ chức xây dựng và duy trì hiệu quả hệ thống quản lý chất lượng theo các chuẩn mực quốc tế ISO/IEC 17025:2017; ISO/IEC 17020:2012; ISO/IEC 17065:2013 đối

với các hoạt động đánh giá sự phù hợp phục vụ thực hiện quản lý Nhà nước cũng như kiểm soát, chứng nhận chất lượng sản phẩm cho doanh nghiệp, nhãn hàng Quốc tế.

+ Tổ chức và xây dựng tốt hệ thống nguồn nhân lực cốt lõi để thực hiện kiểm soát nội bộ, đào tạo và tư vấn kỹ thuật cho các doanh nghiệp về xu hướng chuyển đổi sản xuất xanh và phát triển bền vững.

+ Chỉ đạo và thực hiện tốt kế hoạch marketing, hợp tác Quốc tế nhằm đẩy mạnh thương hiệu, nâng cao vị thế Công ty trên thị trường.

+ Thiết lập, mở rộng kết nối và duy trì mối quan hệ với các đối tác, doanh nghiệp để thúc đẩy các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt và vượt kế hoạch HĐQT giao.

Tham mưu cho Hội đồng quản trị:

+ Cung cấp, tư vấn các ý kiến và chiến lược về kế hoạch sản xuất kinh doanh, tài chính, nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ.

+ Đề xuất định hướng đầu tư, khai thác trang thiết bị, nhà xưởng, mở rộng thị trường trong lĩnh vực dịch vụ đánh giá sự phù hợp và sản xuất kinh doanh.

+ Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực và mở rộng hợp tác quốc tế, đóng góp vào sự phát triển bền vững của Công ty.

+ Thực hiện vai trò đại diện vốn Nhà nước: Thực hiện đầy đủ vai trò và trách nhiệm của thành viên đại diện vốn Nhà nước tại Công ty, tuân thủ các quy định và yêu cầu của chủ sở hữu Bộ Công Thương về chức năng và nhiệm vụ của đại diện vốn Nhà nước.

+ Tham mưu tổ thực hiện thủ tục đất đai tại các điểm đất ở Hà Nội và TP.HCM hoàn thành tốt nhiệm vụ, đạt hiệu quả cao nhất góp phần vào sự ổn định và phát triển bền vững của Công ty.

+ Thực hiện tốt các nhiệm vụ khác do HĐQT phân công.

Đánh giá: Với những nỗ lực trong vai trò Giám đốc, thành viên HĐQT, Đại diện vốn nhà nước, Bà Bùi Thị Thái Nam hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao trong năm 2024, giúp Công ty đạt được thành công đáng kể trong một năm đầy thử thách.

- **Bà Phạm Hoàng Minh** - Thành viên HĐQT, Đại diện vốn nhà nước, Phó giám đốc Công ty.

Từ ngày 01/1/2024 đến ngày 30/06/2024:

+ Thực hiện tốt vai trò tham mưu cho HĐQT trong việc tổ chức ĐHĐCĐ và các công việc liên quan đến cổ đông:

+ Tham mưu hiệu quả cho HĐQT trong việc tổ chức ĐHĐCĐ theo quy định.

+ Các cuộc họp HĐQT và ĐHĐCĐ được chuẩn bị chu đáo, với đầy đủ Báo cáo và Nghị quyết.

+ Chỉ đạo và chuẩn bị tốt các nội dung Nghị quyết và Báo cáo của HĐQT, đại diện vốn Nhà nước.

+ Kiến thức tài chính, ngân hàng vững vàng, tham mưu công tác tài chính cho HĐQT, Giám đốc Công ty.

+ Tham gia thường trực tổ giải quyết các công tác liên quan đến đất đai: Đã tích cực phối hợp cùng tổ giải quyết đất đai hoàn thành việc cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu đất, quyền sở hữu nhà và tài sản gắn liền với đất tại điểm đất Ngõ 454 Minh Khai và 478 Minh Khai, Thành phố Hà Nội.

+ Vai trò đại diện vốn Nhà nước: Thực hiện đầy đủ vai trò và trách nhiệm của thành viên đại diện vốn Nhà Nước tại Công ty, tuân thủ các quy định, yêu cầu của chủ sở hữu (Bộ Công Thương) về chức năng và nhiệm vụ của Đại diện vốn nhà nước.

+ Thực hiện tốt các nhiệm vụ khác do HĐQT phân công.

Từ ngày 01/7/2024 đến ngày 31/12/2024:

+ Tham gia tổ giải quyết các công tác liên quan đến đất đai:

+ Tham gia tích cực vào việc giải quyết công tác đất đai tại các điểm đất ở Hà Nội và TP.HCM. Hiện nay đang tiếp tục phối hợp cùng tổ hoàn thành việc sắp xếp lại và xử lý nhà, đất theo nghị định 167/2017/NĐCP và nghị định số 67/2021/NĐ-CP của Chính phủ tại điểm đất tại Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh.

+ Các nhiệm vụ được giao trong vai trò này đều được hoàn thành đúng thời gian, hiệu quả góp phần cho định hướng dài hạn của Công ty.

+ Phụ trách công việc thực hiện chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước tại Công ty Cổ phần - Viện Nghiên cứu Dệt May từ Bộ Công Thương sang Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước; phối hợp thực hiện cùng bộ phận Đại diện vốn Nhà Nước, HĐQT và các bộ phận nghiệp vụ khác trong Công ty. Việc chuẩn bị hồ sơ chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu được thực hiện tốt, theo đúng yêu cầu và kế hoạch đề ra.

+ Vai trò đại diện vốn Nhà nước: Thực hiện đầy đủ vai trò và trách nhiệm của thành viên đại diện vốn Nhà Nước tại Công ty, tuân thủ các quy định, yêu cầu của chủ sở hữu (Bộ Công Thương) về chức năng và nhiệm vụ của Đại diện vốn Nhà nước.

+ Thực hiện tốt các nhiệm vụ khác do HĐQT phân công.

Đánh giá: Năm 2024, Bà Phạm Hoàng Minh đã hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ được giao. Các công việc được tổ chức và thực hiện một cách hiệu quả, góp phần vào sự phát triển của Công ty.

- Ông Vũ Huy Đông – Thành viên HĐQT:

+ Tham mưu, tư vấn hiệu quả cho HĐQT, Giám đốc Công ty trong các hoạt động liên quan đến lĩnh vực kinh doanh bông sợi, đồng thời đưa ra những định hướng đầu tư và khai thác cơ sở vật chất phù hợp để tối ưu hóa hiệu quả cho Công ty.

+ Hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ khác do HĐQT phân công.

Đánh giá: Năm 2024, Ông Vũ Huy Đông hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ được giao. Việc hoàn thành các nhiệm vụ này đã giúp Công ty đạt được những kết quả

khả quan trong năm 2024. Ông Vũ Huy Đông thể hiện rõ năng lực trong việc hỗ trợ chiến lược phát triển dài hạn của Công ty, góp phần không nhỏ vào sự thành công chung của đơn vị.

- Ông Bùi Tiến Thanh – Thành viên HĐQT:

+ Tham mưu và trực tiếp xây dựng, triển khai các hoạt động trong lĩnh vực thuế, đất đai của Công ty một cách hiệu quả, góp phần cho định hướng dài hạn của Công ty.

+ Tham gia tích cực vào việc giải quyết công tác đất đai tại các điểm đất ở Hà Nội và TP.HCM, tích cực phối hợp cùng tổ giải quyết đất đai hoàn thành việc cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu đất, quyền sở hữu nhà và tài sản gắn liền với đất tại điểm đất Ngõ 454 Minh Khai và 478 Minh Khai, Thành phố Hà Nội. Hiện nay đang tiếp tục phối hợp cùng tổ hoàn thành việc sắp xếp lại và xử lý nhà, đất theo nghị định 167/2017/NĐCP và nghị định số 67/2021/NĐ-CP của Chính phủ tại điểm đất Chi nhánh Thành phố Hồ Chí Minh.

+ Thực hiện tốt các nhiệm vụ khác do HĐQT phân công.

Đánh giá: Năm 2024, Ông Bùi Tiến Thanh hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ được giao, giúp Công ty tiếp tục hoàn thiện được các thủ tục đất đai tại Hà Nội và HCM.

II. Về công tác quản lý, điều hành hoạt động năm 2024

1. Về kết quả hoạt động SXKD

Tổng doanh thu: 96.024.536.206 đồng (đạt 106,69% kế hoạch).

Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế: 6.876.879.029 đồng (đạt 117,75% kế hoạch);

Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp: 5.802.095.338 đồng (đạt 118,41% kế hoạch).

2. Tài sản của Công ty tính đến ngày 31/12/2024

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		88.640.572.050	78.819.359.663
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	V.01	9.551.785.128	4.262.372.020
1. Tiền	111		9.551.785.128	4.262.372.020
2. Các khoản tương đương tiền	112		-	-
II. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	120	V.02	72.077.878.225	67.568.380.770
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		72.077.878.225	67.568.380.770
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		5.926.035.617	5.309.633.215
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	V.03	4.976.562.852	4.180.941.677
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	V.04	842.315.088	389.851.018
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	V.05	107.157.677	738.840.520
IV. Hàng tồn kho	140		-	123.183.014
1. Hàng tồn kho	141	V.06	-	123.183.014
V. Tài sản ngắn hạn khác	150		1.084.873.080	1.555.790.644
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151		739.608.473	808.709.725
2. Thuế và các khoản phải thu Nhà nước	153	V.11	345.264.607	747.080.919
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	200		14.860.478.524	14.894.505.922
I. Các khoản phải thu dài hạn	210		524.597	270.375.655
1. Phải thu dài hạn khác	216	V.05	524.597	270.375.655
II. Tài sản cố định	220		14.859.953.927	14.624.130.267
1. Tài sản cố định hữu hình	221	V.07	14.840.116.427	14.589.442.767
- Nguyên giá	222		75.178.943.301	72.335.396.901
- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	223		(60.338.826.874)	(57.745.954.134)
2. Tài sản cố định vô hình	227	V.08	19.837.500	34.687.500
- Nguyên giá	228		230.530.000	230.530.000
- Giá trị hao mòn lũy kế (*)	229		(210.692.500)	(195.842.500)
III. Bất động sản đầu tư	230		-	-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	240		-	-
IV. Đầu tư tài chính dài hạn	250	V.02	-	-
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	255		-	-
V. Tài sản dài hạn khác	260		-	-
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	270		103.501.050.574	93.713.865.585

3. Nguồn vốn của Công ty tính đến ngày 31/12/2024:

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024
(Tiếp theo)

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Đơn vị tính: VND	
			Số cuối năm	Số đầu năm
A. NỢ PHẢI TRẢ	300		43.482.434.781	34.540.359.415
I. Nợ ngắn hạn	310		43.382.434.781	34.440.359.415
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	V.09	1.460.598.925	1.625.412.123
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	V.10	340.824.883	235.914.275
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	V.11	32.245.652.199	23.438.323.174
4. Phải trả người lao động	314		2.249.771.066	2.138.956.151
5. Phải trả ngắn hạn khác	319	V.12	5.972.456.493	5.973.073.743
6. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		1.113.131.215	1.028.679.949
II. Nợ dài hạn	330		100.000.000	100.000.000
1. Người mua trả tiền trước dài hạn	332	V.10	100.000.000	100.000.000
B. VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		60.018.615.793	59.173.506.170
I. Vốn chủ sở hữu	410	V.13	59.370.637.008	57.848.541.670
1. Vốn góp chủ sở hữu	411		50.000.000.000	50.000.000.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		50.000.000.000	50.000.000.000
2. Quỹ đầu tư phát triển	418		3.568.541.670	3.001.240.818
3. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		5.802.095.338	4.847.300.852
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		-	-
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này	421b		5.802.095.338	4.847.300.852
II. Nguồn kinh phí và quỹ khác	430		647.978.785	1.324.964.500
1. Nguồn kinh phí	431	V.14	647.978.785	1.324.964.500
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	440		103.501.050.574	93.713.865.585

4. Đánh giá tình hình tài chính của Công ty

a. Tình hình quản lý, sử dụng vốn

Trong năm 2024, công tác quản lý vốn của Công ty thực hiện theo quyết định 1635/QĐ-BCT của Bộ Công Thương ngày 28 tháng 06 năm 2021 về việc Ban hành Quy chế quản lý Người đại diện vốn Nhà nước tại doanh nghiệp do Bộ Công Thương là cơ quan đại diện chủ sở hữu vốn Nhà nước và theo Điều lệ hoạt động của Công ty.

b. Về tài sản

- Tổng tài sản tại 31/12/2024: 103.501.050.574 đồng, tăng 10,44% so với đầu năm, trong đó:

+ Tài sản ngắn hạn: 88.640.572.050 đồng, tăng 12,46% so với đầu năm.

+ Tài sản dài hạn: 14.860.478.524 đồng, giảm 0,23% so với đầu năm.

c. Về khả năng sinh lời

- Vốn chủ sở hữu của Công ty đến thời điểm 31/12/2024 là: 59.370.637.008 đồng,

gồm:

- + Vốn góp của chủ sở hữu: 50.000.000.000 đồng.
- + Quỹ đầu tư phát triển: 3.568.541.670 đồng.
- + Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối: 5.802.095.338 đồng.
- Hệ số bảo toàn vốn ngày 31/12/2024 là: 1,03 (Hệ số bảo toàn vốn = Vốn chủ sở hữu cuối kỳ/Vốn chủ sở hữu đầu kỳ) thể hiện Công ty vẫn bảo toàn được vốn.
- Tỷ suất lợi nhuận trên tổng tài sản RoA (Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản): 0,056.
- Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu RoE (Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu): 0,098.

c. Các chỉ tiêu cơ bản để đánh giá thực trạng tài chính của Công ty

- Nợ phải trả: 43.482.434.781 đồng, trong đó có thuế và các khoản phải nộp Nhà nước là 32.245.652.199 đồng.
- Chỉ tiêu nợ phải trả/vốn chủ sở hữu: 0,73 lần thể hiện Công ty vẫn đảm bảo được nguồn chi trả các khoản nợ và kiểm soát được các khoản nợ.

5. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành

Trong năm 2024, Giám đốc và ban điều hành của Công ty luôn nỗ lực, linh hoạt, có giải pháp kịp thời với các phát sinh vướng mắc, vượt qua những khó khăn để duy trì hoạt động của toàn Công ty và thực hiện các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị, cụ thể như sau:

- Tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, đầu tư theo kế hoạch ĐHCĐ đã thông qua.
- Ban điều hành đã triển khai điều hành các hoạt động của Công ty theo đúng nhiệm vụ. Báo cáo xin ý kiến Hội đồng quản trị những vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Tổ chức thực hiện nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.
- Ban điều hành đã nỗ lực triển khai thực hiện các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đề ra năm 2024. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 của toàn Công ty có sự tăng trưởng và vượt chỉ tiêu kế hoạch, doanh thu, lợi nhuận.

6. Tổ chức, quản trị Công ty

- Năm 2024, HĐQT đã tổ chức họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 ngày 26/04/2024.

+ Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2028

1. Ông Phạm Văn Lượng - Chủ tịch HĐQT; Đại diện vốn Nhà nước
2. Bà Bùi Thị Thái Nam - Thành viên HĐQT; Đại diện vốn Nhà nước
3. Bà Phạm Hoàng Minh - Thành viên HĐQT; Đại diện vốn Nhà nước
4. Ông Vũ Huy Đông - Thành viên HĐQT; Đại diện cổ đông ngoài
5. Ông Bùi Tiến Thanh - Thành viên HĐQT; Đại diện vốn cổ đông ngoài.

+ Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2023-2028

1. Bà Đinh Thị Thu Hà - Trưởng ban kiểm soát
2. Bà Nguyễn Thị Thanh Hương - Thành viên ban kiểm soát

3. Bà Phạm Thị Hồi - Thành viên ban kiểm soát.
- + HĐQT cũng ban hành quyết định bổ nhiệm mới
1. Bà: Nguyễn Thị Thanh Uyên giữ chức vụ Kế toán trưởng từ ngày 15/01/2024
 2. Ông: Võ Hoàng Hà giữ chức vụ Trưởng phòng điều hành từ ngày 15/01/2024
 3. Bà: Nguyễn Thanh Hương giữ chức vụ Thư ký Công ty nhiệm kỳ 2023-2028 từ ngày 01/10/2024.

Ngoài ra HĐQT hoàn thành các thủ tục thôi việc theo nguyện vọng cá nhân cho Ông Võ Hoàng Hà - Trưởng phòng điều hành theo quy định từ ngày 01/06/2024.

- Năm 2024, Công ty luôn duy trì các hoạt động và quản trị Công ty theo đúng điều lệ, các qui chế Công ty đã ban hành, Luật Doanh nghiệp.

- Về việc chấp hành nội qui, qui chế: Công ty quản lý các bộ phận chủ yếu bằng nội qui, qui chế, phù hợp pháp luật của Nhà nước. Đội ngũ cán bộ chủ chốt đều tự giác, gương mẫu trong việc thực hiện và phổ biến nội qui, qui chế cho CBCNV trong đơn vị của mình để cùng thực hiện.

- Trong năm 2024 đã hoàn thành chi trả cổ tức bằng tiền năm 2023 (đã được ĐHĐCĐ 2024 thông qua) với tỷ lệ 8% bằng tiền.

- Về tổ chức nhân sự: Số CBCNV toàn Công ty tại 31/12/2024 là 80 người.

- Thực hiện chế độ báo cáo đầy đủ, kịp thời với các cơ quan cấp trên.

III. Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế trình ĐHĐCĐ năm 2025

1. Kết quả hoạt động SXKD 2024

Đơn vị tính: đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ hoàn thành (%)
I	Tổng doanh thu	90.000.000.000	96.024.536.206	106,7
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ		93.277.122.257	
2	Giá vốn hàng bán		68.592.022.951	
3	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ		24.685.099.306	
4	Doanh thu hoạt động tài chính		2.739.816.137	
5	Chi phí bán hàng, quản lý doanh nghiệp		20.549.807.538	
6	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh		6.875.107.905	
7	Thu nhập khác		7.597.812	
8	Chi phí khác		5.826.688	
9	Lợi nhuận khác		1.771.124	
II	Lợi nhuận trước thuế TNDN	5.840.000.000	6.876.879.029	117,8
III	Lợi nhuận sau thuế TNDN	4.900.000.000	5.802.095.338	118,4

2. Dự kiến phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2024

TT	Nội dung	Phân phối Lợi nhuận 2024		Ghi chú
		Tỷ lệ	Số tiền (đồng)	
1	LNST tại 31/12/2024 chưa phân phối	100%	5.802.095.338	
2	Dự kiến phân phối lợi nhuận năm 2024	100%	5.802.095.338	
2.1	Quỹ khen thưởng phúc lợi cho người lao động	5,34%	310.000.000	
2.2	Quỹ thưởng cho người quản lý Công ty	0,66%	38.000.000	
2.3	Chia cổ tức cho cổ đông 8% vốn điều lệ	68,94%	4.000.000.000	
2.4	Quỹ đầu tư phát triển	25,06%	1.454.095.338	

Cổ tức được chia bằng tiền mặt.

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

I. Định hướng chỉ đạo hoạt động chung của Công ty

Năm 2025 vẫn tiếp tục là năm thử thách với ngành dệt may vẫn còn rất nhiều khó khăn, ngành dệt may còn phải đối diện với hàng loạt khó khăn, đơn hàng xuất khẩu dự kiến tiếp tục giảm, chuỗi cung ứng còn rủi ro, chi phí đầu vào cao... Tuy nhiên Công ty vẫn quyết tâm hoàn thành mục tiêu kế hoạch tập trung vào một số các nội dung sau:

- Hoàn thành Kế hoạch SXKD 2025 theo kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 thông qua.
- Tập trung vào các hoạt động cốt lõi của Công ty: Nghiên cứu khoa học, dịch vụ thử nghiệm, chứng nhận và mở rộng SXKD các sản phẩm từ nghiên cứu KHCN, các sản phẩm dệt may, hóa chất,... phục vụ cho ngành.
- Tiếp tục sắp xếp lại các đơn vị trong Công ty, bố trí lao động cho phù hợp với khả năng, trình độ chuyên môn của cán bộ, mời các chuyên gia lĩnh vực dệt, sợi, nhuộm,... tham gia vào các hoạt động của Công ty.
- Tuyển nhân lực có trình độ phù hợp với yêu cầu nghiên cứu khoa học, phù hợp với lĩnh vực thử nghiệm, giám định để bổ xung cho các đơn vị hiện đang thiếu hụt, tăng cường đào tạo tại chỗ, đào tạo lại để nâng cao trình độ chuyên môn cho các đơn vị dịch vụ.
- Tăng cường marketing dịch vụ khách hàng, phát triển các phép thử, phương pháp thử mới đáp ứng với yêu cầu trong nước và thế giới.
- Tăng cường hợp tác với các trường Đại học, các doanh nghiệp dệt may trong nước về nghiên cứu khoa học, chuyển giao công nghệ, đào tạo, hỗ trợ các doanh nghiệp về kiểm tra chất lượng sản phẩm, hợp quy đáp ứng được yêu cầu tiêu chuẩn chất lượng hàng hóa khi đưa ra thị trường cũng như xuất khẩu sang EU, Mỹ, Nhật..
- Tăng cường mở rộng quan hệ hợp tác quốc tế với Nhật Bản, Hàn Quốc, Mỹ và EU...
- Tập trung đầu tư các thiết bị, cơ sở vật chất mang lại doanh thu và lợi nhuận cho Công ty.
- Tiếp tục cải tiến quản trị Công ty để bộ máy gọn nhẹ và hiệu quả, ưu tiên đầu tư cho công tác nghiên cứu KHCN, thử nghiệm, khai thác cơ sở hạ tầng.
- Tiếp tục nghiên cứu, đề xuất đầu tư, hợp tác liên danh, liên kết mở rộng sản xuất kinh doanh, dịch để tăng nguồn thu cho Công ty theo quy định của pháp luật.
- Quyết liệt rà soát, kiểm soát chặt các chi phí, cắt giảm chi phí không cần thiết. Tăng cường công tác quản lý chất lượng, coi chất lượng sản phẩm, dịch vụ là yếu tố sống còn của Công ty.

- Chuẩn bị nguồn kinh phí để nâng cấp hệ thống PCCC, CNCH theo Nghị quyết 05/2022/NQ-HĐND ngày 06/07/2022 về việc khắc phục PCCC.
- Về hồ sơ, văn bản, quy chế theo quy định:
 - + Xây dựng, thành lập Quỹ phát triển KHCN, xây dựng Quy chế thực hiện và trình Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) duyệt.
 - + Sửa đổi, bổ sung một số Điều lệ tổ chức và hoạt động và Quy chế quản trị Công ty.
 - + Xây dựng Quy chế hoạt động của HĐQT và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.
- Về quy chế tiền lương: Thực hiện điều chỉnh đơn giá tiền lương năm 2025, xây dựng Quy chế tiền lương theo Nghị định, Thông tư mới, đề xuất báo cáo Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC).
- Tiếp tục thực hiện theo sự chỉ đạo về tổ chức, quản lý của Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC).
- Về đầu tư: Tiếp tục tập trung đầu tư, sửa chữa, nâng cấp các thiết bị cho phòng thử nghiệm, cơ sở vật chất theo kế hoạch được đại hội đồng cổ đông năm 2025 thông qua.
- Đất đai:
 - + Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục đăng ký đất đai, xác định rõ thời gian, đơn giá thuê đất và số tiền thuê đất hàng năm, chuyển tên người sử dụng, ký phụ lục hợp đồng thuê đất, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đối với cơ sở nhà đất của Chi nhánh Công ty tại TP Hồ Chí Minh: Địa chỉ số 345/128A đường Trần Hưng Đạo, phường Cầu Kho, quận 1, TP Hồ Chí Minh.
 - + Tiếp tục tăng trích lập dự trữ tiền thuê đất cho thửa đất tại chi nhánh TP. HCM khi chưa có thông báo chính thức tiền thuê đất hàng năm.

II. Dự kiến chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025

Đơn vị tính: đồng

STT	Các chỉ tiêu tài chính	Kế hoạch 2025
1	Tổng doanh thu	90.000.000.000
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	7.093.000.000
3	Lợi nhuận sau thuế TNDN	5.958.000.000
4	Tiền lương CBCNV (đồng/người/tháng)	14.000.000
5	Các khoản nộp Ngân sách Nhà nước	12.000.000.000
6	Đầu tư mua sắm trang thiết bị và nâng cấp cơ sở hạ tầng	4.000.000.000

- Tỷ lệ chi trả cổ tức năm 2025: 8%/vốn điều lệ (cổ tức được chia bằng tiền).

III. Dự kiến thù lao HĐQT, BKS, Thư ký Công ty năm 2025

- Hội đồng quản trị:

- + Chủ tịch HĐQT (không chuyên trách): 8.000.000 đồng/người/tháng.
- + Thành viên HĐQT (không chuyên trách): 6.000.000 đồng/người/tháng.
- Ban Kiểm soát:
 - + Trưởng BKS (không chuyên trách): 3.000.000 đồng/người/tháng.
 - + Thành viên BKS (không chuyên trách): 1.000.000 đồng/người/tháng
- Thư ký Công ty (không chuyên trách): 2.000.000 đồng/người/tháng.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị CTCP – Viện Nghiên cứu Dệt May năm 2024, phương hướng hoạt động năm 2025.

Thay mặt HĐQT, tôi xin trân trọng cảm ơn sự giúp đỡ của Bộ Công Thương, Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC), xin trân trọng cảm ơn các Quý Cổ đông, đặc biệt là Công ty CP Damsan (Cổ đông lớn của Công ty) đã tin tưởng và gắn bó cùng Công ty trong thời gian vừa qua!

Xin kính chúc các Quý vị đại biểu, Quý Cổ đông mạnh khỏe và hạnh phúc!
Kính trình Đại hội cổ đông thông qua!

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu: HĐQT, BKS.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



Phạm Văn Lương

