

Số: 552 /BC-VTRI

Hà Nội, ngày 20 tháng 06 năm 2025

BÁO CÁO
Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024
và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Ban Điều hành CTCP – Viện Nghiên cứu Dệt May báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch SXKD năm 2025 của Công ty với những nội dung sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

I.1 Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD:

Chức năng nhiệm vụ của Công ty

- Là doanh nghiệp Khoa học công nghệ, thực hiện các các nhiệm vụ nghiên cứu khoa học, tư vấn và chuyển giao công nghệ trong lĩnh vực dệt may; Tham gia nghiên cứu chiến lược, qui hoạch, chính sách và các giải pháp phát triển ngành dệt may Việt Nam; Nghiên cứu ứng dụng và phát triển các nguyên liệu, thiết bị, công nghệ, tiêu chuẩn chất lượng và sản phẩm dệt may mới; Tư vấn, thiết kế quy trình công nghệ; xây dựng, thẩm định các dự án đầu tư trong lĩnh vực dệt may; Tư vấn xây dựng phòng thí nghiệm quốc gia, phòng thí nghiệm về sinh thái, phòng thử nghiệm để giám định và kiểm tra chất lượng nguyên liệu và sản phẩm dệt may.

- Có ưu thế về cung cấp dịch vụ tư vấn, đào tạo song song với các dịch vụ kỹ thuật theo các chuẩn mực Quốc tế. Dịch vụ đánh giá sự phù hợp đáp ứng các yêu cầu của tiêu chuẩn ISO/IEC 17025:2017; ISO/IEC 17020:2012; ISO/IEC 17065:2013 phục vụ thực hiện quản lý Nhà nước theo chỉ định của Bộ chuyên ngành và hỗ trợ các đơn vị thực hiện chức năng về quản lý Nhà nước (Tổng cục Hải quan, Tổng cục quản lý thị trường, Tổng cục dự trữ Nhà nước, và các Hiệp hội ngành hàng) cũng như kiểm soát, chứng nhận chất lượng sản phẩm cho doanh nghiệp, nhãn hàng trong chuỗi cung ứng toàn cầu đối với lĩnh vực dệt may, giấy, hàng tiêu dùng, hóa chất...



- Sản xuất và kinh doanh sản phẩm: bông, sợi, vải, hàng may mặc và các hoạt động sản xuất kinh doanh khác.

Mục tiêu về kế hoạch SXKD Công ty năm 2024

- Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, dịch vụ và tài chính, đầu tư năm 2024.

- Hoàn thành các thủ tục về nhà đất cho 02 thửa đất tại Hà Nội và 01 thửa đất tại TP HCM.

- Về thoái vốn: Bám sát chỉ đạo của Bộ Công Thương để thực hiện.

Thực trạng thị trường năm 2024

Năm 2024, xuất khẩu của ngành dệt may đạt khoảng 44 tỷ USD, tăng 11,26% so với năm 2023. Thị trường xuất khẩu dệt may trong năm 2024 có sự phục hồi do sự chuyển dịch đơn hàng từ Trung Quốc, Bangladesh, Myanmar sang Việt Nam. Các doanh nghiệp thời trang tại Hoa Kỳ và các nước lân cận đang tìm kiếm nguồn cung từ các chuỗi cung ứng ngoài Trung Quốc. Khi Trung Quốc liên tục mất đi lợi thế cạnh tranh về chi phí do chi phí lao động tăng (khoảng 40% trong giai đoạn 2019-2023), chi phí lao động trung bình mỗi giờ của Việt Nam hiện ít hơn một nửa so với Trung Quốc vì vậy thị trường Việt Nam đang được quan tâm, trong đó xu hướng tìm kiếm các sản phẩm bền vững gia tăng. Khủng hoảng chính trị tại Bangladesh – quốc gia xuất khẩu hàng may mặc lớn của thế giới, sẽ mở ra cơ hội cho doanh nghiệp ngành may mặc Việt Nam mở rộng thị trường xuất khẩu. Đây là cơ hội để các nước có thể mạnh về ngành dệt may, trong đó có Việt Nam bù đắp nguồn cung cho thị trường thế giới.

Các hiệp định thương mại tự do đóng góp lớn vào sức tăng trưởng của ngành. Hiệp định Đối tác toàn diện tiến bộ xuyên Thái Bình Dương (CPTPP) đã tạo ra cơ hội lớn cho dệt may Việt Nam tiếp cận các thị trường mới như Canada, Australia, New Zealand và cũng giúp doanh nghiệp thích ứng với cách thức mua hàng của nhà nhập khẩu trong khối, tạo ra sự tăng trưởng rõ rệt khi xuất khẩu sang các nước nội khối, đặc biệt là châu Mỹ.

Cùng với đó là những hoạt động xúc tiến thương mại trong nước và quốc tế có chiều sâu, nhằm mở rộng thị trường xuất khẩu, đa dạng hóa đối tượng khách hàng, mặt hàng.

Dù đạt nhiều kết quả khả quan, ngành dệt may trong nước đang chịu áp lực cạnh tranh lớn khi xuất khẩu sang thị trường CPTPP. So với Bangladesh, Việt Nam có chi phí lao động cao hơn và áp lực về các khoản bảo hiểm xã hội, y tế. Bangladesh được hưởng ưu đãi thuế quan do là nước kém phát triển, trong khi Việt Nam phải thực hiện đồng bộ các cam kết trong các hiệp định thương mại tự do thế hệ mới. Tuy nhiên, so sánh về lợi thế cạnh tranh của Việt Nam với Bangladesh, các doanh nghiệp dệt may Việt Nam đang có lợi thế hơn nhờ vị trí địa lý, hệ thống cảng lớn, khả năng sản xuất đa dạng các sản phẩm giá trị cao với mẫu mã phong phú, giao hàng nhanh.

Các doanh nghiệp cũng phải đứng trước áp lực về tính ổn định của đơn hàng do quyết định thay đổi nhanh chóng của các nhãn hàng. Các nhãn hàng sẵn sàng

tạm dừng đơn hàng ngay cả khi đơn hàng đã đàm phán xong, nhưng sức tiêu thụ bị chững lại.

Thách thức tiếp theo mà ngành dệt may phải đối mặt chính là đơn giá không tăng. Số liệu của Vitas cho thấy đơn giá xuất khẩu xơ, sợi trung bình của Việt Nam qua các tháng trong năm 2024 vẫn giảm so với mức nền thấp của năm 2023. Một thách thức nữa liên quan đến việc thiếu hụt nguồn cung nguyên liệu sản xuất bởi hiện tại, các FTA thế hệ mới đang đòi hỏi yêu cầu xuất xứ từ sợi, vải. Trong khi đó, Việt Nam vẫn đang phải nhập khẩu khá nhiều xơ sợi và vải, đặc biệt từ Trung Quốc.

Chuỗi giá trị dệt may hiện nay đã tham gia sâu rộng vào trong chuỗi giá trị toàn cầu. Phần lớn các sản phẩm dệt may của Việt Nam xuất khẩu đến hơn 100 thị trường và đây cũng chính là sức ép mà hiện nay các doanh nghiệp dệt may đang gặp phải, lớn nhất là sức ép về xu hướng, “xanh hóa” sản phẩm. Thách thức hiện nay từ quốc tế, từ nhãn hàng yêu cầu càng ngày càng khắt khe hơn đối với các sản phẩm trong vấn đề về sử dụng năng lượng, vấn đề tuần hoàn, tái chế chất thải, thiết kế sản phẩm để làm sao ngày càng bền vững hơn, sử dụng ít nguyên vật liệu hơn và sẵn sàng có thể thu hồi, tái chế lại sản phẩm để giảm tác động đến môi trường.

Sức ép nữa là từ các cam kết của quốc gia trong vấn đề về giảm phát thải khí nhà kính. Hiện nay, ngành dệt may Việt Nam đang phát thải khoảng 5 triệu tấn CO₂ hàng năm, do vậy phải có lộ trình cắt giảm. Việt Nam, cam kết đến năm 2050 phát thải ròng bằng 0, như vậy doanh nghiệp dệt may cũng phải có lộ trình để hướng tới, đóng góp vào việc giảm phát thải khí nhà kính.

Việc đáp ứng các yêu cầu đối với các tiêu chuẩn bền vững, các doanh nghiệp, đặc biệt là doanh nghiệp lớn cũng đã thực hiện. Tuy nhiên, nếu trước đây yêu cầu về phát triển bền vững chủ yếu là do các nhãn hàng đặt ra, nhưng đến nay đã được luật hóa và với ngành công nghiệp dệt may - da giày, các thị trường chính như Mỹ, EU... là những thị trường đòi hỏi rất cao.

Thị trường EU cũng đã đưa ra những yêu cầu về chuyển đổi xanh, đặc biệt là một loạt đạo luật đã được ban hành: Đạo luật truy xuất chuỗi cung ứng, Đạo luật về chống phá rừng, Đạo luật về trách nhiệm mở rộng đối với nhà sản xuất, dán nhãn sinh thái, thiết kế sinh thái... Đây là một trong những thách thức rất lớn đối với ngành dệt may.

Những thuận lợi và khó khăn đối với Công ty

Khó khăn về thị trường, nguồn lực:

Xu hướng tiêu dùng thay đổi, thời trang nhanh không còn phù hợp, trong bối cảnh nền kinh tế khó khăn trên toàn cầu, ngành tiêu dùng thời trang trong nước vẫn ảm đạm, người dân vẫn thắt chặt chi tiêu.

Sức ép về xu hướng phát triển bền vững, “xanh hóa” sản phẩm cũng như các thách thức hiện nay từ Quốc tế, từ nhãn hàng yêu cầu càng ngày càng khắt khe hơn đối với các sản phẩm trong vấn đề sử dụng năng lượng, vấn đề tuần hoàn, tái chế chất thải, thiết kế sinh thái để có thể thu hồi và tái chế sản phẩm, lộ trình cắt

giảm khí nhà kính hướng đến phát thải ròng bằng “0”... nhằm giảm tác động đến môi trường, điều này tạo áp lực lớn đối với các doanh nghiệp dệt may về việc chuẩn bị nguồn lực trong lộ trình chuyển đổi.

Các hoạt động sản xuất kinh doanh bông, sợi, vải cũng vô cùng khó khăn, nhiều doanh nghiệp sản xuất sợi đóng cửa hàng loạt vì thua lỗ.

Dịch vụ đánh giá sự phù hợp ngày càng khó khăn do thị trường có nhiều biến động và có nhiều cạnh tranh của các tổ chức trong và ngoài nước; phụ thuộc rất nhiều vào các chính sách, quyết định của nhà nước (chính sách về quản lý nhà nước, giảm ngân sách chi thường xuyên...).

Nguồn ngân sách nhà nước cho các đề tài dự án ngày càng giảm, thủ tục quản lý triển khai đề tài dự án xu hướng ngày càng phức tạp.

Nguồn nhân lực mỏng nên khó triển khai các công việc trong nghiên cứu khoa học và trong sản xuất thử nghiệm.

Máy móc của các Trung tâm rất nhiều thiết bị cũ, hết khấu hao, tuy nhiên nguồn lực để đầu tư nâng cấp thay thế, sửa chữa còn hạn hẹp.

Thuận lợi:

Bộ máy điều hành của Công ty đã vận hành ổn định theo mô hình công ty cổ phần; định hướng, kế hoạch phát triển của công ty đã tương đối rõ.

Là doanh nghiệp Khoa học công nghệ, Công ty có ưu thế về khả năng cung cấp dịch vụ tư vấn song song với các dịch vụ kỹ thuật theo các chuẩn mực Quốc tế so với các tổ chức đánh giá sự phù hợp là các Công ty đa quốc gia tại Việt nam và các tổ chức đánh giá sự phù hợp trong nước khác.

Có được sự tín nhiệm từ các đối tác là các doanh nghiệp, nhãn hàng dệt may trong nước và Quốc tế, các cơ quan thực hiện chức năng về quản lý Nhà nước, các chi cục kiểm định Hải quan trong công tác giám định về định danh, phân nhóm sản phẩm hàng hóa xuất nhập khẩu trong lĩnh vực dệt may.

Đội ngũ cán bộ công nhân viên trong lĩnh vực tư vấn và dịch vụ kỹ thuật có trình độ chuyên sâu về kiến thức chuyên ngành và khả năng ngoại ngữ, có năng lực xây dựng và phát triển phương pháp vì vậy Công ty luôn chủ động trong việc phát triển phương pháp, mở rộng thị trường.

1.1.1 Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

Những thuận lợi và thách thức đối với ngành dệt may hiện nay cũng ảnh hưởng mạnh mẽ đến các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nói chung. Trước những thuận lợi và khó khăn trên, Ban Lãnh đạo Công ty thích ứng linh hoạt trong mọi điều kiện để tiếp tục duy trì và đẩy mạnh các hoạt động của toàn Công ty cùng với việc phát huy nội lực tập thể, sự quyết tâm của Ban Lãnh đạo và cán bộ công nhân viên, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 của toàn Công ty đạt và vượt kế hoạch năm về chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận. Cụ thể, năm 2024 Công ty đã đạt được kết quả trong bảng chỉ tiêu như sau:

Đơn vị: Triệu đồng

<i>Stt</i>	<i>Chỉ tiêu</i>	<i>Kế hoạch 2024</i>	<i>Thực hiện 2024</i>	<i>Tỷ lệ hoàn thành (%)</i>
1	Tổng doanh thu	90.000	96.025	106,7
2	Lợi nhuận trước thuế TNDN	5.840	6.877	117,8
3	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	4.900	5.802	118,4
4	Tiền lương CBCNV (Tr.đồng/người/tháng)	12	14	116,7
5	Các khoản nộp Ngân sách Nhà nước	13.300	14.875	111,8
6	Đầu tư mua sắm trang thiết bị và nâng cấp cơ sở hạ tầng	3.200	2.965	

1.1.2 Công tác nghiên cứu KH&CN, dịch vụ kỹ thuật, sản xuất kinh doanh

*** Về hoạt động nghiên cứu KH&CN:**

Tiếp tục triển khai thực hiện các nội dung chuyên môn theo tiến độ thuyết minh của 03 đề tài chuyển tiếp từ năm 2023 cấp Bộ Công Thương. Tổng kinh phí từ ngân sách nhà nước của 03 đề tài này là 3.925 triệu đồng, trong đó kinh phí thực hiện năm 2024 là 1.625 triệu đồng. Các chủ nhiệm nhiệm vụ tập trung thực hiện nội dung năm 2024 đảm bảo chất lượng và tiến độ theo đúng yêu cầu thuyết minh và hợp đồng đã ký với Bộ Công Thương: tham gia hợp kiểm tra tiến độ; báo cáo định kỳ cấp Bộ nhiệm vụ KH&CN cấp Bộ Công Thương năm 2023-2024.

Đăng ký tham gia tuyển chọn nhiệm vụ KH&CN cấp Bộ thực hiện trong kế hoạch năm 2025, đã qua các vòng tuyển chọn và chỉnh sửa thuyết minh theo góp ý của Hội đồng thẩm định, đề tài: "Nghiên cứu tác động của ngành dệt may đến phát thải khí nhà kính và đề xuất các định hướng, giải pháp phát triển ngành dệt may Việt Nam hướng tới mục tiêu trung hòa các bon vào năm 2050".

Các hoạt động khoa học công nghệ ngày càng khó khăn do nguồn ngân sách hạn chế, thủ tục quản lý triển khai đề tài dự án xu hướng ngày càng phức tạp đồng thời các yêu cầu ngày càng khắt khe theo hướng đáp ứng sản xuất bền vững và kinh tế tuần hoàn.

Trong thời gian tới, tiếp tục tập trung nghiên cứu các nhiệm vụ KH&CN, tích cực đăng ký tham gia đề xuất nhiệm vụ KH&CN thuộc các chương trình phát triển KH&CN, các đề tài, dự án, các chương trình đào tạo thuộc lĩnh vực dệt may.

*** Về dịch vụ kỹ thuật:**

Dịch vụ đánh giá sự phù hợp

Thuận lợi

Các Trung tâm thường xuyên được sự hỗ trợ từ Công ty trong việc cải tạo môi trường làm việc, đầu tư trang thiết bị, nâng cấp cơ sở hạ tầng, đào tạo nhân lực và tiếp cận các hướng mở rộng mới. Hệ thống quản lý chất lượng của các Trung tâm dịch vụ ngày càng được cải tiến và thống nhất sử dụng, vận hành tại Hà Nội và thành phố Hồ Chí Minh; Các chuyên gia đánh giá đã được cạo sát thực tế và được đào tạo bài bản hơn.

Khó khăn, rủi ro

Chứng nhận sản phẩm và giám định là lĩnh vực có mức độ cạnh tranh rất lớn, chịu sự giám sát chặt chẽ của các cơ quan quản lý và phụ thuộc rất nhiều vào các chính sách, quyết định của nhà nước. Từ sau khi đại dịch Covid-19 và khủng hoảng kinh tế do chiến tranh, lạm phát, các đơn hàng xuất khẩu bị hạn chế và sụt giảm, các công ty dịch vụ đánh giá sự phù hợp đa quốc gia tại Việt Nam quay trở lại tìm kiếm phân khúc thị trường nội địa vì vậy mức độ cạnh tranh ngày càng gay gắt đối với toàn bộ dịch vụ đánh giá sự phù hợp sản phẩm dệt may.

Về doanh thu

Công tác cung cấp dịch vụ kỹ thuật ngày càng phải cạnh tranh về giá cả, thời gian và chất lượng với mức độ và yêu cầu ngày càng cao. Do các Trung tâm đã đa dạng hóa dịch vụ và mở rộng tốt tệp khách hàng nên doanh thu năm 2024 của toàn khối dịch vụ đạt và vượt kế hoạch giao khoán năm 2024.

Về hệ thống quản lý

Các Trung tâm luôn duy trì hiệu lực công nhận đáp ứng ISO/IEC 17025:2017 đối với lĩnh vực thử nghiệm và hiệu chuẩn; ISO/IEC 17020:2012, ISO/IEC 17065:2013 đối với hoạt động giám định, chứng nhận, cũng như duy trì công nhận và mở rộng năng lực thử nghiệm được đánh giá bởi các nhãn hàng Quốc tế. Luôn duy trì tốt các hoạt động quản lý Nhà nước được Bộ Công Thương chỉ định, phối hợp triển khai và báo cáo Bộ Công Thương theo đúng quy định.

Dịch vụ đào tạo

Song song với việc đào tạo nội bộ nguồn nhân lực của Công ty, Công ty CP - Viện nghiên cứu dệt may với đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ khoa học kỹ thuật chuyên sâu, có tay nghề cao, kiến thức nghề thực tế, là địa chỉ tin cậy được các doanh nghiệp sản xuất, kinh doanh trong lĩnh vực dệt may lựa chọn là đơn vị tổ chức thực hiện các khóa đào tạo chuyên ngành, đào tạo nâng cao về nguyên phụ liệu, sản xuất và kiểm soát chất lượng sản phẩm dệt may, quy định pháp lý đối với các thị trường xuất khẩu cho đội ngũ cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý đơn hàng, cán bộ kinh doanh của doanh nghiệp, cập nhật kiến thức tiếp cận kịp thời với xu thế toàn cầu.

Trong năm 2024, Công ty đã mở lớp đào tạo nâng cao kiến thức về nguyên phụ liệu dệt may và tiếng Anh chuyên ngành dệt may cho Tổng Công ty Đức Giang – CTCP từ tháng 8 đến tháng 9 năm 2024; Công ty TNHH Dệt Xuân Hương; Công ty Cổ phần May mặc Thịnh Phát; Công ty Cổ phần Giám định và

Khử trùng FCC; Công ty Cổ phần Cẩm Sa; Công ty TNHH IDFL Việt Nam; Công ty TNHH MTV Tổng Công ty 28 và các tổ chức, cá nhân khác, đồng thời cũng thực hiện các chương trình đào tạo liên kết khối Viện – Trường.

*** Hoạt động sản xuất kinh doanh**

Thực hiện kinh doanh và tiêu thụ bông, sợi, vải, khăn các loại. Doanh thu từ mảng kinh doanh sợi, vải; hoạt động tài chính và các hoạt động khác duy trì ổn định.

1.1.3 Đầu tư nâng cấp cơ sở vật chất, thiết bị

Kế hoạch đầu tư trong năm 2024 là 3.200 triệu đồng. Công ty đã triển khai công tác đấu thầu mua sắm 2.965 triệu đồng. Các hoạt động chi thường xuyên như kế hoạch hiệu chuẩn thiết bị hàng năm, mua sắm công cụ dụng cụ được thực hiện theo đúng kế hoạch. Công việc đầu tư trong thời gian qua là đúng trọng tâm trọng điểm, đảm bảo đúng qui định của Pháp luật và lựa chọn đúng nhà thầu, giá cả cạnh tranh. Các thiết bị thí nghiệm sau đầu tư bảo đảm chất lượng; Công ty đưa vào khai thác ngay sau khi hoàn thành phát huy tác dụng tốt và có hiệu quả.

1.1.4 Về đất đai

- Hoàn thành việc cấp Giấy Chứng nhận quyền sử dụng đất tại 02 thửa đất 454 Minh Khai và 478 Minh Khai, Hà Nội, gồm:

+ Giấy chứng nhận quyền SD đất quyền sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất điểm đất số 478 phố Minh Khai, Phường Vĩnh Tuy, quận Hai Bà Trưng, Hà nội số DN824911 ngày 31/01/2024.

+ Giấy chứng nhận quyền SD đất quyền sở hữu nhà ở và tài sản khác gắn liền với đất tại ngõ 454, phố Minh Khai, phường Vĩnh Tuy, quận Hai Bà Trưng. Văn phòng đăng ký đất đai Hà Nội cập nhật thay đổi điều chỉnh tên người sử dụng đất từ Viện Dệt May (thuộc Tập Đoàn Dệt may Việt Nam) thành Công ty Cổ phần Viện nghiên cứu Dệt May ngày 18/01/2024.

- Công ty đang tạm trích và hạch toán chi phí tiền thuê đất hàng năm phải nộp tại Hà Nội cho 2 cơ sở nhà đất tại 478 phố Minh Khai, Phường Vĩnh Tuy, quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội (từ ngày 10/10/2018 đến ngày 11/3/2021) và số 24 ngõ 454 phố Minh Khai, Phường Vĩnh Tuy, quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội (từ ngày 10/10/2018 đến ngày 08/3/2021) do trong giai đoạn này Công ty chưa nhận được đơn giá tiền thuê đất hàng năm và chưa nhận được Thông báo tiền thuê đất hàng năm từ các cơ quan chức năng của TP Hà Nội. Đối với cơ sở nhà đất tại 345/128A đường Trần Hưng Đạo, phường Cầu Kho, quận 1, TP Hồ Chí Minh Công ty cũng tạm trích và hạch toán chi phí tiền thuê đất hàng năm phải nộp vì từ ngày 10/10/2018 đến nay Công ty cũng chưa nhận được đơn giá tiền thuê đất hàng năm và chưa nhận được Thông báo tiền thuê đất hàng năm từ các cơ quan chức năng của Thành phố Hồ Chí Minh.

Năm 2024, Công ty đã hạch toán tiền thuê đất là: 11.657.713.208 đồng, bao gồm tiền thuê đất tại Hà Nội và dự phòng tiền thuê đất cho điểm đất tại TP HCM.

- Thừa đất Chi nhánh Công ty tại TP. Hồ Chí Minh địa chỉ số 345/128A đường Trần Hưng Đạo, phường Cầu Kho, quận 1, TP Hồ Chí Minh, Công ty đang tiếp tục làm việc với các cơ quan chức năng để hoàn thiện thủ tục về đất đai và xác định tiền thuê đất phải nộp tại cơ sở nhà, đất của Công ty trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh, chuyển đổi tên đơn vị quản lý sử dụng từ Viện Dệt May sang Công ty cổ phần - Viện Nghiên Cứu Dệt May, ký hợp đồng thuê đất, làm giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại khu đất này. Tổng số tiền thuê đất đã tạm trích cho thửa đất này từ năm 2018 đến năm 2024 là: 24.987.110.062 đồng.

1.1.5. Về việc chuyển giao Quyền đại diện chủ sở hữu nhà nước tại doanh nghiệp sang Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC):

- Thực hiện chỉ đạo theo công văn số 6480/BCT-KHTC ngày 27 tháng 8 năm 2024 của Bộ Công thương về việc chuẩn bị hồ sơ, tài liệu phục vụ công tác chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu Nhà nước tại doanh nghiệp sang SCIC, Bộ phận đại diện vốn Nhà nước(BPĐVNN) tại Công ty cổ phần - Viện nghiên cứu Dệt May (VTRI) đã phối hợp với Hội đồng quản trị VTRI, các bộ phận chuyên môn hoàn thiện danh mục hồ sơ, tài liệu để bàn giao theo quy định tại Thông tư số 83/2018/TT-BTC ngày 30/8/2018 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn việc chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu nhà nước tại Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước, Thông tư số 119/2021/TT-BTC ngày 23/12/2021 của Bộ trưởng Bộ Tài chính sửa đổi, bổ sung một số Điều của Thông tư số 83/2018/TT-BTC ngày 30/8/2018 của Bộ Tài chính hướng dẫn việc chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu nhà nước tại Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước.

- Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước đã có văn bản số: 1990/ĐTKDV-ĐT4 ngày 06/12/2024 gửi Bộ Công thương về việc chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu Nhà nước tại Công ty cổ phần - Viện nghiên cứu Dệt May sang SCIC.

1.1.6 Về mặt tổ chức, quản trị tại Công ty:

- Ban điều hành nhiệm kỳ 2023-2028 được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua

<i>STT</i>	<i>Thành viên Ban điều hành</i>	<i>Ngày tháng năm sinh</i>	<i>Trình độ chuyên môn</i>	<i>Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành</i>
1	Bà Bùi Thị Thái Nam – Giám đốc Công ty	09/09/1973	Thạc sĩ	Được bổ nhiệm từ 15/09/2023
2	Bà Phạm Hoàng Minh– Phó Giám đốc Công ty	21/03/1977	Cử nhân	Được bổ nhiệm từ 15/09/2023
3	Bà Nguyễn Thị Thanh Uyên - Phụ trách phòng TCKT	24/12/1984	Thạc sĩ	Được bổ nhiệm từ 01/10/2022

Ban Kiểm soát có 03 người là Bà Đinh Thu Hà (Trưởng BKS), Bà Nguyễn Thanh Hương, Bà Phạm Thị Hồi được bầu tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 ngày 15 tháng 9 năm 2023.

Năm 2024, Công ty luôn duy trì các hoạt động và quản trị theo đúng điều lệ, tuân thủ các qui chế của Công ty và Pháp luật hiện hành.

Về việc chấp hành nội qui, qui chế: Công ty quản lý các bộ phận bằng nội qui, qui chế, phù hợp pháp luật của Nhà nước. Đội ngũ cán bộ chủ chốt đều tự giác, gương mẫu trong việc thực hiện và phổ biến nội qui, qui chế cho CBCNV trong đơn vị của mình để cùng thực hiện.

Trong năm 2024 đã hoàn thành chi trả cổ tức bằng tiền năm 2023 với tỷ lệ 8% từ nguồn lợi nhuận còn lại bằng tiền với tổng giá trị cổ tức chi trả: 4.000.000.000 đồng.

Về tổ chức nhân sự: Số CBCNV toàn Công ty tại 31/12/2024 là 80 người.

Thực hiện chế độ báo cáo đầy đủ, kịp thời với các cơ quan cấp trên.

1.1.7 Về công tác Đảng, Công đoàn:

Đảng bộ CTCP – Viện Nghiên cứu Dệt May gồm 34 đảng viên sinh hoạt tại 03 chi bộ (02 chi bộ tại Hà Nội và 01 chi bộ tại TP. Hồ Chí Minh). Ban Chấp hành Đảng ủy Công ty gồm 05 đồng chí, phân bố ở cả 2 miền.

Thực hiện Nghị quyết đại hội Đảng bộ Công ty nhiệm kỳ 2020-2025, Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, Đảng ủy Công ty đã lãnh đạo công tác chính trị tư tưởng, đoàn thể chính trị xã hội vững mạnh, tập trung nguồn lực hoàn thành tốt nhiệm vụ công tác đề ra.

Công đoàn Công ty luôn nhận được sự quan tâm, sự chỉ đạo, tạo điều kiện sát sao của Đảng ủy và Ban Lãnh đạo công ty, sự phối hợp, tin tưởng của cán bộ, đoàn viên trong toàn Công ty. Ban Chấp hành Công ty luôn quan tâm, hỏi thăm, động viên kịp thời các CBCNV gặp khó khăn. Mọi quan hệ công tác giữa Chính quyền và Công đoàn trên cơ sở quy chế xây dựng đã vận hành thuận lợi, không có gì vướng mắc.

1.2 Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2024

Toàn thể Ban Lãnh đạo và CBCNV toàn Công ty hoàn thành và vượt chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận theo Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 đặt ra.

Tình hình bảo toàn và phát triển vốn

- Vốn chủ sở hữu của Công ty đến thời điểm 31/12/2024 là: 59.370.637.008 đồng, gồm:

+ Vốn góp của chủ sở hữu: 50.000.000.000 đồng.

+ Quỹ đầu tư phát triển: 3.568.541.670 đồng.

+ Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối: 5.802.095.338 đồng.

- Hệ số bảo toàn vốn ngày 31/12/2024 là: 1,03 (Hệ số bảo toàn vốn = Vốn chủ sở hữu cuối kỳ/Vốn chủ sở hữu đầu kỳ) thể hiện Công ty vẫn bảo toàn được vốn.

I.3 Một số tồn tại, vướng mắc

Thửa đất Chi nhánh Công ty tại TP. Hồ Chí Minh đang chờ cơ quan chức năng giải quyết để chuyển tên người sử dụng từ Viện Dệt May sang Công ty Cổ phần nghiên cứu Viện Dệt may nên chưa xác định được giá thuê đất cụ thể, dẫn tới khó khăn trong việc xây dựng và định hướng sản xuất kinh doanh của Công ty.

Nguồn tài chính của Công ty rất hạn hẹp, việc huy động vốn và hợp tác liên doanh rất khó thực hiện được để đầu tư mới, nâng cấp cơ sở hạ tầng, trang thiết bị trung hạn và dài hạn.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

II.1 Kế hoạch SXKD năm 2025

- Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD, Dịch vụ và Tài chính, Đầu tư năm 2025.

- Hoàn thành các thủ tục về nhà đất cho thửa đất tại TP HCM.

- Tiếp tục tăng trích lập dự trữ tiền thuê đất cho thửa đất tại chi nhánh TP. HCM khi chưa có thông báo chính thức tiền thuê đất hàng năm.

- Tiếp tục thực hiện theo sự chỉ đạo về tổ chức, quản lý của Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC).

- Đề xuất xem xét nguồn kinh phí để nâng cấp hệ thống PCCC, CNCH theo Nghị quyết 05/2022/NQ-HĐND ngày 06/07/2022 về việc khắc phục PCCC.

- Để mở rộng thị trường và mở rộng năng lực trong lĩnh vực đánh giá sự phù hợp, đề xuất xem xét Phương án đầu tư Phòng thử nghiệm giày dép cho nhãn hàng Decathlon và Phương án đầu tư nâng cấp Phòng thử nghiệm lĩnh vực dệt may và an toàn hóa chất. Qua khảo sát thị trường dịch vụ thử nghiệm giày dép cũng như nhu cầu của các doanh nghiệp về thử nghiệm giày dép cho thấy thị phần thử nghiệm giày dép chiếm khoảng 15-20% so với thị phần thử nghiệm dệt may, phần lớn hiện nay được chỉ định trong chuỗi cung ứng từ các Công ty đa quốc gia. Các chỉ tiêu yêu cầu đối với giày dép chủ yếu là an toàn cơ, cần đầu tư nhiều máy móc thiết bị và nguồn kinh phí lớn để đảm bảo cung cấp trọn gói dịch vụ. Đồng thời, việc đầu tư thiết bị trong lĩnh vực thử nghiệm da giày rất khó khăn về chất lượng cũng như giá thành do nguồn lực tài chính hạn chế, sau khi đầu tư chưa thể có lợi nhuận ngay do cần khoảng một năm để lập kế hoạch thực hiện thẩm định và xác nhận giá trị sử dụng phương pháp, đăng ký tham gia thử nghiệm thành thạo liên phòng quốc tế, xin đăng ký công nhận theo chuẩn mực ISO/IEC 17025, đăng ký để được đánh giá và công nhận bởi nhãn hàng, khả năng thu hồi vốn chậm. Vì vậy đề xuất tập trung nguồn lực để đầu tư nâng cấp Phòng thử nghiệm lĩnh vực dệt may và an toàn hóa chất, nhằm hoàn thiện các gói thử nghiệm theo yêu cầu về hàng dệt chức năng, sản xuất xanh, phát triển bền vững và có khả năng khai thác tối đa hiệu quả thiết bị đầu tư.

- Đề xuất nâng cấp trang web VTRI/VTRSI bằng song ngữ Việt – Anh, nâng cấp các phần mềm quản lý theo hướng chuyển đổi số để nâng cao hiệu quả quản lý và chất lượng dịch vụ.

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Các chỉ tiêu tài chính	Kế hoạch 2025
1	Tổng doanh thu	90.000
2	Lợi nhuận trước thuế	7.093
3	Lợi nhuận sau thuế	5.958
4	Tiền lương CBCNV (Tr.đồng/người/tháng)	14
5	Các khoản nộp Ngân sách Nhà nước	12.000
6	Chia cổ tức cho cổ đông	8% (800đ/1cp)
7	Đầu tư mua sắm trang thiết bị và nâng cấp cơ sở hạ tầng	4.000

II.2 Giải pháp thực hiện

II.2.1. Giải pháp về thị trường

- Tiếp tục duy trì và mở rộng thị trường cung cấp dịch vụ kỹ thuật về đánh giá sự phù hợp bao gồm thử nghiệm, giám định, chứng nhận, hiệu chuẩn, kiểm định các sản phẩm dệt may, da giày, giấy, hóa chất và các sản phẩm tiêu dùng khác; Tăng cường chăm sóc, duy trì các khách hàng thân thiết; Tập trung mở rộng và tìm kiếm khách hàng mới; Xây dựng chính sách thu hút đối với khách hàng tiềm năng, khách hàng chuỗi.

- Tiếp tục duy trì và phát triển thị trường khách hàng lĩnh vực tư vấn, thẩm định, thiết kế công nghệ, dây chuyền thiết bị sản xuất ngành dệt may.

- Duy trì, mở rộng thị trường, khách hàng tiêu thụ, chuyển giao các sản phẩm là kết quả nghiên cứu KHCN về quy trình công nghệ, sản phẩm có chức năng đặc biệt trong ngành dệt may.

- Mở rộng quan hệ đối tác lĩnh vực kinh doanh bông, sợi, vải và các hoạt động sản xuất kinh doanh khác.

II.2.2 Giải pháp về tổ chức, quản lý

- Thực hiện tốt nhiệm vụ được chỉ định về quản lý Nhà nước trong lĩnh vực dệt may, phối hợp triển khai và báo cáo Bộ quản lý chuyên ngành theo đúng quy định. Tổ chức triển khai, thúc đẩy hiệu quả vai trò và vị thế của Công ty là cơ quan chuyên ngành trong các hoạt động hỗ trợ các đơn vị thực hiện chức năng về

quản lý Nhà nước (Tổng cục Hải quan, Tổng cục quản lý thị trường, Tổng cục dự trữ Nhà nước) và các Hiệp hội ngành hàng.

- Giám sát hoạt động của các đơn vị, điều hành phối hợp sự hợp tác giữa các đơn vị trong Công ty, kịp thời phát hiện rủi ro để có các biện pháp ngăn chặn.

- Rà soát, tiết giảm chi phí quản lý, chi phí kinh doanh, các định mức kinh tế kỹ thuật.

- Bố trí sắp xếp nguồn nhân lực hợp lý, hiệu quả theo hướng khuyến khích để CBCNV phát huy tốt khả năng, năng lực của từng cá nhân và đơn vị bộ phận.

- Tăng cường hiệu quả khai thác, sử dụng các cơ sở vật chất, thiết bị máy móc, nguồn lực cán bộ KHCN. Ứng dụng công nghệ thông tin để tăng năng suất lao động, quản lý chặt chẽ, chính xác, phản ứng nhanh.

II.2.3 Giải pháp đầu tư

Đầu tư các thiết bị thử nghiệm, mở rộng lĩnh vực thử nghiệm, giám định – chứng nhận cho ngành dệt may, da giày, giấy, an toàn hóa chất ngành dệt may. Từng bước sửa chữa nâng cấp cơ sở vật chất để khai thác có hiệu quả cao nhất.

II.2.4 Giải pháp lao động

- Có chính sách thu hút người gắn bó lâu dài với Công ty.

- Nâng cao trách nhiệm, phân quyền cho trưởng các đơn vị.

- Phân phối tiền công theo mức đóng góp của từng đơn vị, cá nhân; Xây dựng chính sách tiền lương, thu nhập thực sự trở thành đòn bẩy cho phát triển nguồn nhân lực chất lượng.

- Kịp thời động viên, khuyến khích khen thưởng, xử phạt đúng đối tượng tạo niềm tin, khích lệ người lao động phát huy hết năng lực phục vụ cho lợi ích của Công ty.

Trên đây là báo cáo tổng kết, đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025 của ban điều hành CTCP – Viện Nghiên cứu Dệt May.

Xin kính chúc các Quý vị đại biểu, Quý Cổ đông mạnh khỏe và hạnh phúc!

Kính trình Đại hội cổ đông thông qua!

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS, Ban Giám đốc;
- Lưu: VT.

T.M BAN ĐIỀU HÀNH



GIÁM ĐỐC
Bùi Thị Thái Nam